

**Synopsis – DiReM 2019-2020**  
**Séminaire de Paul Charon – Recherche en sources ouvertes et analyse du renseignement**

Composé de deux volets, ce séminaire proposera un tour d'horizon des innovations récentes en matière de recherche en sources ouvertes et d'analyse du renseignement.

Le premier volet sera dédié à une présentation de l'OSINT (*Open Sources Intelligence*). Nous nous attacherons à exposer les divers usages des techniques d'OSINT dans les services de renseignement avant d'évoquer leur diffusion rapide dans la société civile (médias, institutions bancaires, grandes entreprises...). Dans un second temps, nous chercherons à identifier les outils les plus efficaces (*reverse image*, géolocalisation, réseaux sociaux...) qui seront illustrés par plusieurs études de cas issues des enquêtes de Bellingcat et Open Facto.

Le second volet portera sur l'analyse du renseignement et plus particulièrement sur les techniques d'analyse structurée (*Structured Analysis Techniques SATs*) forgées par la CIA. Largement diffusées après 2001 afin de pallier le « défaut d'imagination » (*failures of imagination*) des agences de renseignement souligné par le rapport de la Commission Zelikow sur le 11 septembre, ces techniques ont vocation à surmonter les biais cognitifs et bureaucratiques responsables de l'incapacité des agences américaines à anticiper les surprises stratégiques. Après une présentation théorique des principales techniques employées par la CIA, nous mettrons en œuvre l'une d'entre elles dans le cadre d'un exercice de simulation.

---

Paul Charon est directeur adjoint du domaine « Pensée stratégique » de l'IRSEM et responsable du programme « Renseignement et anticipation ». Docteur en Etudes politiques de l'Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales (EHESS), titulaire d'un MBA (HEC), il est également diplômé en langue et civilisation chinoises (université Paris Diderot et Beijing Language and Culture University, BLCU) et en droit (université Panthéon-Assas). Avant de rejoindre l'IRSEM, il a travaillé plus de dix ans en qualité d'analyste du renseignement puis de conseiller prospective au sein du ministère des Armées. Il a également été chercheur associé de l'antenne franco-chinoise en sciences humaines et sociales de l'université Qinghua à Pékin. Ses travaux portent sur la Chine (guerre informationnelle, services de renseignement, pensée stratégique) et les méthodes d'analyse du renseignement et d'anticipation des surprises stratégiques. Il enseigne à Sciences Po (Paris School of International Affairs et Collège universitaire) ainsi qu'au sein du Master Relations internationales de l'université Panthéon-Assas.